

**ПРОТОКОЛ №1**  
**проведення засідання робочої групи з розробки Стратегії розвитку**  
**Острозької міської територіальної громади**

12.01.2021 року

м.Острог

**Присутні:**

- члени робочої групи з розробки Стратегії розвитку Острозької міської територіальної громади (далі – робоча група) – Ягодка Юрій Петрович, Логвін Ольга Андріївна (голова робочої групи), Кирийчук Михайло Васильович, Кашуба Олеся Юріївна, Хмарук Тарас Віталійович, Гуріна Ліна Олександрівна, Харчук Олександр Анатолійович, Загородня Галина Володимирівна, Стецюк Ольга Володимирівна (координатор робочої групи), Бондарчук Наталія Ігорівна (секретар робочої групи), Васинюк Василь Олексійович, Гурко Наталія Василівна, Драчук Сергій Олександрович, Дубинець Іван Григорович, Іванова Ольга Сергіївна, Ковальчук Микола Ананійович, Мазур Тетяна Сергіївна, Микитюк Валентина Миколаївна, Никончук Руслана Вікторівна, Погонєць Роман Петрович, Свинарчук Роман Вікторович, Снішук Леонід Андрійович, Стецюк Микола Дмитрович, Стратюк Віктор Йосипович, Тимошук Наталія Сергіївна, Тищенко Віталій Анатолійович, Тоненчук Олена Володимирівна, Шишко Василь Вікторович, Штундер Микола Петрович, Бернацький Андрій Олегович, Бунтовський Володимир Васильович, Веляник Василь Васильович, Стратюк Олександр Анатолійович, Стратюк Олександр Володимирович, Штейбарт В'ячеслав Густавович, Кухарук Людмила Володимирівна, Ярмолка Юлія Юріївна, Штундер Анастасія Миколаївна, Кирилюк Сергій Васильович, Кирилюк Костянтин Миколайович, Сасовський Віталій Миколайович, Тишкун Віктор Степанович, Хімін Неля Володимирівна, Федорчук Ірина Вікторівна, Козак Людмила Василівна, Глушман Іван Павлович, Самчук Віктор Михайлович, Матер'як Естер Миколаївна, Олієвська Олександра, Дубінчук Юрій Миколайович, Пустовіт Тарас Олександрович, Шершньова Олена Володимирівна, Степанюк Володимир Вікторович, Ситницька Оксана Анатоліївна, Бондарчук Вадим Олександрович, Лонич Світлана Михайлівна, Мацун Тетяна Дмитрівна, Філіна Ольга Йосипівна, Гловацький Борис Борисович, Драчук В'ячеслав Костянтинович, Захарчук Сергій Григорович, Кривицька Ольга Романівна

**ПОРЯДОК ДЕННИЙ:**

1. Анкетування:
  - Анкетування для мешканців громади;
  - Анкетування для бізнесу.
2. Обговорення соціально-економічного стану в громаді. Основні проблеми та шляхи їх вирішення.
  - SWAT аналіз;
  - Обговорення соціально-економічного стану в громаді.
3. Напрямки розвитку громади на наступні 7 років.

**Слухали:**

Логвін Ольгу Андріївну (голову робочої групи), яка нагадала присутнім, що Острозька міська територіальна громада стала переможцем відбору конкурсу територіальних громад для надання підтримки у розробці Стратегії розвитку від Програми "U-LEAD з Європою" та проінформувала про початок роботи над розробкою Стратегії розвитку Острозької міської територіальної громади. Зауважила, що всім присутнім членам робочої групи, депутатському корпусу та працівникам виконкому роздані анкети для мешканців громади та анкети для бізнесу, які необхідно заповнити та надати у виконком Острозької міської ради для подальшого опрацювання. Розповіла про важливість отримання якісно заповнені анкети та опитування повинно охоплювати всі вікові категорії респондентів з метою проведення подальшого аналізу та прийняття виваженого рішення щодо напрямку розвитку громади до 2027 року. Паралельно з проведенням анкетування буде проводитись аналіз статистичних даних Острозької громади.

Щоб забезпечити більш продуктивну роботу робочої групи, групу буде поділено на малі групи по напрямках:

- освіта, молодь, спорт;
- охорона здоров'я та соціальний захист;

- культура, туризм;
- економіка, бізнес, фінанси, агросектор;
- житлово-комунальне господарство, енергозбереження, транспорт, екологія.

На засідання малих груп будуть запрошуватись керівники підприємств та установ, кваліфіковані працівники у відповідних галузях, представники малого бізнесу, агросектору та ін.

Ольга Стецюк (координатор робочої групи) запропонувала для робочої групи розглянути, заповнити та обговорити анкети SWOT аналізу для стратегічного планування розвитку Острозької громади. Запросила присутніх до обговорення.

**Виступили:**

Оксана Ситницька (член робочої групи, депутат Острозької міської ради) провела аналіз Острозької міської територіальної громади, а саме:

1. сильні сторони (внутрішнє середовище):
  - історико-культурний потенціал;
  - туристичний потенціал;
  - розвинутий агропромисловий сектор;
2. слабкі сторони:
  - відсутність великих бюджетоутворюючих підприємств;
  - відсутність інфраструктури для розвитку підприємництва.
3. Можливості (зовнішнє середовище)
  - Залучення інвестицій для розвитку громади за допомогою різноманітних інвестиційних проєктів;
4. Загрози:
  - невідповідне логістичне розміщення;
  - наявність поруч з містом атомної електростанції.

Людмила Козак (член робочої групи, декан економічного факультету, доктор економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і маркетингу Національного університету «Острозька академія») додала, що сильною стороною Острозької територіальної громади крім туристичного та аграрного є ще потужний освітній потенціал. Наголосила на тому, що для якісної роботи над розробкою Стратегії потрібно провести тематичні засідання, де зібрати фахівців, які кваліфіковані в відповідних галузях. В цих групах можна розробити напрацювання як розвивати дані сфери. Також, зауважила, що Острожчина багата надрами, а саме, вода, глина, пісок, крейда, фосфорити. Необхідно передбачити наслідки для Острожчини при розвитку підприємництва з видобутку хімічних сполук, так як даний напрямок може суперечити розвитку туризму на цій території. Ці питання повинні бути предметом дискусій в малих тематичних групах по відповідних напрямках.

Тарас Пустовіт (член робочої групи, депутат Острозької міської ради) звернув увагу присутніх на те, що в м.Острог приїжджають здебільшого на екскурсії і надходжень в міський бюджет мало. Тому, для розвитку туризму необхідно передбачити інші можливості для того, щоб турист мав бажання залишитись в Острозі на більш тривалий період часу. Серед сильних сторін Острозької громади назвав: зелений туризм, науковий потенціал, велика культурна спадщина, ж-д вузол в с.Оженин як площадка для розвитку підприємництва та залучення інвесторів. Основною загрозою вважає – близьке розташування поряд з м.Острогом атомної станції.

Василь Василюк (член робочої групи, староста с.Оженин) наголосив, що на території с.Оженин розміщена потужна промислова база, залізнична станція, вигідне логістичне сполучення, близькість до обласного центру. Дані площі можна використовувати як площадку для створення інвестиційно-привабливих пропозицій для інвесторів.

Вадим Бондарчук (член робочої групи, депутат Острозької міської ради) – підтримав пропозицію щодо можливості створення промислової зони (індустріального центру) в с.Оженин. Наголосив, що для створення привабливих умов для інвесторів необхідно забезпечити якісні дороги, підведення всіх комунікацій тощо. Звернув увагу присутніх на досвід європейських країн, зокрема Польщі, де першим кроком у створенні привабливої площадки для бізнесу - є створення відповідної якісної інфраструктури.

Юрій Дубінчук (член робочої групи, приватний підприємець)- погодився з виступами колег та зауважив, що про м.Острог - як історично-культурну перлину недостатньо проводиться інформаційна, рекламна робота. Це зменшує потік туристів на Острозжину. Також підтримав пропозицію розвитку зеленого туризму в Острозжкій громаді.

Валентина Микитюк (член робочої групи, староста с.Кутянка) – запропонувала передбачити розвиток Острозжкої міської територіальної громади по напрямкам:

- розведення плодово-ягідних культур;
- розвиток квітникарства;
- переробка молочної та м'ясної продукції;
- переробка деревини для потреб опалення.

Олександр Олішевський (депутат Острозжкої міської ради) – нагадав присутнім що Стратегія – напрямок розвитку громади, метою якої є передбачити, якою має бути громада через 7 років.

Логвін Ольга Андріївна (голова робочої групи, заступник міського голови) підвела підсумок обговорення та сформувала бачення основних напрямків розвитку громади до 2027 року. А саме:

- територія розвиненого туристичного та інтелектуального потенціалу, безпечного довкілля, комфортних умов життя та гармонійного розвитку особистості;
- вивчити можливості використання промислово-логістичної зони на базі с.Оженин;
- розвиток сільського господарства, агросектору в частині переробки продукції;

Після проведення аналізу анкет опитування мешканців громади та представників бізнесу можливе коригування напрямку розвитку.

#### **Вирішили**

1. Продовжити роботу щодо опитування мешканців громади та представників бізнесу;
2. Взяти до уваги SWOT аналіз та проект стратегічних завдань Стратегії.
3. Розпочати роботу щодо збору статистичних даних основних показників соціально-економічного розвитку громади.
4. Відділу проектної та інвестиційної діяльності організувати друге засідання робочої групи,

Заступник міського голови,  
голова робочої групи



Ольга ЛОГВІН

Протокол вела секретар робочої групи



Наталія БОНДАРЧУК